

# 대학평의원회 회의록

1. 회의년월일 : 2024년 1월 25일(목) 15:00
2. 회의소집통보일 : 2024년 1월 18일(목)
3. 회의장소 : 경기드림캠퍼스 예원관 대회의실
4. 회의안건 :
  - 1) 대학평의원회 의장 및 부의장 선출(건)
  - 2) 예원예술대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의(건)
  - 3) 예원예술대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의(건)
  - 4) 대학평의원회 운영규정 개정(안) 심의(건)
  - 5) 2023학년도 교비회계 추가경정 자금예산(안) 자문의 건
  - 6) 2024학년도 교비회계 자금예산(안) 자문의 건
  - 7) 예원예술대 중장기발전계획Vision 2030 심의(건)
5. 위원정족수 : 7명
6. 참석의원 : 편성진의원, 김경실의원, 박정훈의원, 유록식의원, 차상원의원, 김현우 의원, 김건희 의원
7. 결석의원 : 박지빈의원, 김동주의원, 김원기의원, 주철환의원
8. 회의내용 :

의장 및 부의장 미선출로 임시의장을 김경실의원으로 하여 회의를 진행하도록 하겠습니다. 임시의장이신 김경실의원이 출석을 점명하니 참석의원 7명으로 의원 정수의 과반수이상 참석으로 회의가 성원되어 개회를 선언하고 회의 안건을 상정하다.

김경실 임시의장 : 바쁘신 와중에도 금일 본 회의에 참석하여 주신 의원님들께 감사의 말씀을 전하며, 금일 회의는 사전에 통보해 드린 바와 같이 일곱가지 안건으로 회의를 소집하였습니다. 금일 회의 자료를 충분히 검토하셨을 것으로 알고 첫 번째 안건인 대학평의원 의장 및 부의장을 선출 하도록 하겠습니다. 먼저 의장 및 부의장 추천을 부탁드립니다.

박정훈 의원 : 본교 대학 운영에 대해 잘 알고 계시는 교내의원님들이 의장과 부의장을 추천하는게 좋을 것 같습니다. 그래서 의장에 편성진의원, 부의장에 유록식 의원을 추천합니다.

차상원 의원 : 현재 대외적으로 많은 변화가 이루어지고 있는 현실에서 학교 운영에 어느정도 식견이 있으신 분이 의장과 부의장으로 필요하다고 판단됩니다. 저도 의장에 편성진의원, 부의장에 유록식의원을 추천합니다.

김경실 임시의장 : 혹시 다른분을 추천하실 의원님들은 없으신가요?

참석 의원 : 없습니다.(참석의원 전원)

김경실 임시의장 : 다른의원님들이 추천이 없는 관계로 의장에 편성진의원, 부의장에 유록식 의원으로 선출하도록 하겠습니다.

김경실 임시의장 : 의원님들께서 동의하시나요?

참석 의원 : 네, 동의합니다.(참석의원 전원)

김경실 임시의장 : 첫 번째 안건인 의장 및 부의장 선출(건)에 대한 결과로 편성진 의원이 의장으로, 유록식 의원이 부의장으로 선출되었습니다. 그럼 의장이 선출되었으므로 회의 진행을 편성진의장님의 진행하도록 하겠습니다.

편성진 의장 : 먼저 의장으로 저를 선출해주셔서 감사합니다. 앞으로 대학평의원회가 더욱 더 발전할 수 있게 노력하도록 하겠습니다. 그럼 두 번째 안건인 대학원 학칙 개정(안) 심의 건을 상정하도록 하겠습니다. 기획조정처 기획조정팀장이 간략한 설명을 하도록 하겠습니다.

노진수 기획조정팀장 : (대학원 학칙 개정에 대해 설명함)

편성진 의장 : 네, 설명 잘 들었습니다. 대학원 학칙 개정과 관련하여 의원님들의 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

유록식 의원 : 현재 대학원이 4학기~5학기로 운영되고 있습니다. 학생들에게 정규과정을 통해 다양한 자격취득을 할 수 있게 교육과정을 개편하는 것으로 판단되어 원안대로 의결 하였으면 합니다.

김경실 의원 : 저도 동의합니다.

편성진 의장 : 다른 의원님들께서도 동의하십니까?

참석 의원 : 네, 동의합니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 두번째 안건에 대한 이의나 다른 의견 있으신 의원님 계십니까?

참석 위원 : 없습니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 그럼 두 번째 안건인 대학원 학칙개정(안) 심의(건)는 원안대로 의결되었음을 선포합니다.

편성진 의장 : 다음으로 세 번째 안건인 대학원 학칙 개정(안) 심의 건을 상정하도록 하겠습니다. 기획조정처 기획조정팀장이 간략한 설명을 하도록 하겠습니다.

노진수 기획조정팀장 : (대학원 학칙 개정에 대해 설명함)

편성진 의장 : 네, 설명 잘 들었습니다. 대학원 학칙 개정과 관련하여 의원님들의 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

김현우 의원 : 본교 대학원의 경우 유사전공 및 학생모집에 어려움을 겪고 있는 전공들이 많이 있습니다. 대학원에서 과감하게 학생모집 및 운영에 어려움을 겪고

있는 학과를 폐과하고, 대학원의 활성화를 위해 신규학과를 개설하는 것으로 판단됩니다. 회의자료를 검토해 보니 별다른 문제가 없는 것으로 판단되어 원안대로 의결하였으면 합니다.

유록식 의원 : 김현우의원 말씀에 동의합니다. 하지만 본교가 항상 처음 신규학과를 신설하고자 할 때에는 교수님들이 학생모집에 대한 자신감 갖고 신설요청을 하지만 시간이 경과하면서 학과관리 소홀로 인한 운영에 어려움이 자주 발생하고 있습니다. 이제부터는 학과신설 후 운영에 대한 책임을 관련부서에서는 명확하게 하여 학과들이 잘 관리 될 수 있도록 노력하여 주시면 좋겠습니다. 별다른 문제가 없는 것으로 판단되어 원안대로 의결하였으면 합니다.

김건희 의원 : 저도 동의합니다.

편성진 의장 : 다른 의원님들께서도 동의하십니까?

참석 의원 : 네, 동의합니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 세 번째 안건에 대한 이의나 다른 의견 있으신 의원님 계십니까?

참석 위원 : 없습니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 유록식의원 말씀처럼 해당부서에 학과신설 후 운영에 대한 책임을 명확하게 해 달라고 의견을 전달하도록 하겠습니다.

편성진 의장 : 그럼 세 번째 안건인 대학원 학칙개정(안) 심의(건)는 원안대로 의결되었음을 선포합니다.

편성진 의장 : 다음으로 네 번째 안건인 대학평의원회 운영규정 개정(안) 심의 건을 상정하도록 하겠습니다. 기획조정처 기획조정팀장이 간략한 설명을 하도록 하겠습니다.

노진수 기획조정팀장 : (대학평의원회 운영규정 개정에 대해 설명함)

편성진 의장 : 네, 설명 잘 들었습니다. 대학평의원회 운영규정 개정과 관련하여 의원님들의 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

박정훈 의원 : 회의자료를 검토 해 보니, 본교가 현재 고등교육법에 의거하여 대학평의원회 운영규정과 맞지 않아 개정을 하는 것 같습니다. 또한 다양한 구성원의 의견을 수렴하는 것이 좋을 것으로 판단되어 원안대로 의결 하였으면 합니다.

김경실 의원 : 박정훈 의원님에 말씀에 동의합니다. 회의자료와 기획조정팀 노진수 팀장의 이야기처럼, 본교가 현재 상위법 및 관련규정을 좀 더 신속하게 반영 할 수 있도록 노력하여 주시면 좋을 것 같습니다. 다른 문제가 없는 것으로 판단되어 원안대로 의결 하였으면 합니다.

김건희 의원 : 저도 동의합니다.

편성진 의장 : 다른 의원님들께서도 동의하십니까?

참석 의원 : 네, 동의합니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 네 번째 안건에 대한 이의나 다른 의견 있으신 의원님 계십니까?

참석 위원 : 없습니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 그럼 네 번째 안건인 대학평의원회 운영규정 개정(안) 심의(건)는 원안대로 의결되었음을 선포합니다.

편성진 의장 : 다음으로 다섯 번째 안건인 2023학년도 교비회계 추가경정 자금예산(안) 자문의 건을 자문하도록 하겠습니다. 기획조정처 기획조정팀장이 간략한 설명을 하도록 하겠습니다.

노진수 기획조정팀장 : (2023학년도 교비회계 추가경정 자금예산서에 의거 설명함)

편성진 의장 : 네. 설명 잘 들었습니다. 2023학년도 교비회계 추가경정 예산과 관련하여 의원님들의 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

유록식 의원 : 2023학년도 추가경정 자금예산서를 보면, 등록금 및 수강료 수입이 본 자금예산서 대비 감소하였습니다. 예산 수립 시 이 부분에 대해 좀 더 면밀히 검토가 필요한 것으로 보입니다. 그리고 예산 집행 시 3주기대학기관평가 관련 예산들을 우선순위로 집행될 수 있도록 기획조정팀 및 성과관리 팀에서는 추후 예산계획 수립 시 반영을 부탁드립니다. 학교가 현재 대외적으로 변화의 시기에 있는 것으로 판단됩니다. 관련부서에서는 재학생 충원율 향상 및 재학생 이탈 방지를 위해서도 학생에게 투자되는 예산에 대해서는 검토하여 적절하게 편성되어 이루어질 수 있도록 노력하여 주시기 바랍니다.

김현우 의원 : 저도 유록식 의원님의 의견에 동의하며, 좀 더 예산 편성 시 정확한 예산 부서의 통제와 조정이 이루어질 수 있도록 예산을 편성하였으면 합니다. 2023학년도 추경 자금예산서에는 재학생 감소 등으로 인한 등록금 수입 감소 등 특별한 사항이 없는 것 같습니다. 원안대로 자문하였으면 합니다.

편성진 의장 : 다른 의원님들께서도 모두 동의하십니까?

참석 의원 : 네, 동의합니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 기타 다른 의견이 있으시면 말씀해주시기 바랍니다.

참석 의원 : 없습니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 그럼, 다섯번째 안건인 2023학년도 교비회계 추가경정 자금예산(안) 자문의 건은 원안대로 자문되었음을 선포합니다.

편성진 의장 : 다음으로 여섯 번째 안건인 2024학년도 교비회계 자금예산(안) 자문의 건을 자문하도록 하겠습니다. 기획조정처 기획조정팀장이 간략한 설명을 하도록 하겠습니다.

노진수 기획조정팀장 : (2024학년도 교비회계 자금예산서에 의거 설명함)

차상원 의원 : 현재 2024학년도 교비회계 자금예산서 설명 감사드리며, 총괄표를 보면 각 예산에 대한 항목별 배분을 어떻게 진행하였는지 궁금합니다.

노진수 기획조정팀장 : 본교 예산편성지침에 의거하여 각 부서에서 예산을 제출하였습니다. 제출한 예산을 성과관리팀 및 기획조정팀에서 각부서 부서장 및 팀장들과 회의를 통해 필요예산들에 대해 협의하였으며, 또한 본교가 현재 추진하고 있는 3주기 대학기관인증평가 예산들을 우선적으로 먼저 배분하였습니다.

김경실 의원 : 본교가 현재 추진하고 있는 3주기 대학기관인증평가가 가장 중요한 것으로 판단됩니다. 관련부서에서는 그런 부분들을 검토하여 정량지표달성을 위해 예산을 적절히 편성 집행하여주시면 좋겠습니다. 또한 교원들의 연구비에 대해서도 논문 및 저서뿐만 아니라 공연, 전시에도 올해에는 지원 할 수 있도록 노력하여 주시기 바랍니다.

노진수 기획조정팀장 : 네 이 부분에 대해서도 기획조정처에서는 교원들의 다양한 분야의 연구가 실시 될 수 있도록 예산에 반영하도록 하겠습니다. 또한 대학기관인증 평가에서 연구성과에 대한 예술대학의 특성을 반영하여 공연전시부분에 대한 대체준거를 승인받아 그 부분도 검토하여 예산을 반영하였습니다.

김경실 의원 : 설명 잘 들었습니다. 등록금 수입 증대를 위해서 외부사업, 기부금 유치, 재학생관리, 유학생 모집 등 수입 증대를 위해 더 노력하였으면 합니다. 또한 대학기관인증평가 대비 재학생 충원율지표 관리를 위해서도 장학금, 학생복지 등 우선하여 예산을 편성하였으면 합니다.

박정훈 의원 : 저도 김경실 의원님의 의견에 동의하며, 재학생관리가 매우 중요한다고 판단됩니다. 현재 본교의 재학생충원율이 점점 감소하고 있는 현실에서

기획조정팀 및 성과관리팀에서는 관련부서와 협조를 통해 좀 더 노력하여 주시기 바랍니다.

편성진 의장 : 두 분 의원님의 의견 감사드리며, 또 다른 의견 있으십니까?

유록식 의원 : 저희 대학평의원회에서 실시한 예산(안)에 대한 자문 사항이 반영될 수 있도록 기획조정팀과 성과관리팀에서도 노력을 부탁드립니다. 또한 학교 재정의 효율성을 위해 중장기 예산계획을 수립하여 예산편성을 권고 부탁드립니다.

김현우 의원 : 본교에서 추진하고 있는 3주기 대학기관인증평가 정량지표 향상을 위해 관련 항목을 잘 검토하여 예산 편성 시 반영하여 집행 할 수 있도록 하며, 교직원 급여 및 연구학생경비가 집행의 우선 순위가 될 수 있도록 의견 반영을 부탁드립니다. 2024학년도 교비회계 자금예산(안)은 원안대로 자문 의결하였으면 합니다.

김건희 의원 : 저도 동의합니다.

편성진 의장 : 다른 의원님들께서도 동의하십니까?

참석의원 : 네, 동의합니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 기타 다른 의견이 있으시면 말씀해주시기 바랍니다.

참석의원 : 없습니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 그럼, 여섯 번째 안건인 2024학년도 교비회계 자금예산(안) 자문의 건은 원안대로 자문되었음을 선포합니다

편성진 의장 : 다음으로 일곱 번째 안건인 예원예술대학교 중장기발전계획Vision 2030

심의(건)을 상정하도록 하겠습니다. 기획조정처 기획조정팀장이 간략한 설명을 하도록 하겠습니다.

노진수 기획조정팀장 : (예원예술대학교 중장기발전계획Vision 2030 보고서에 의거 설명함)

박정훈 의원 : 회의자료를 검토 해 보니 중장기발전계획 Vision 2030에서 3대영역, 9대 전략과제하에 30대 실행과제 수립하였습니다. 이 부분에서 향후 우리 대학이 3주기, 4주기 대학기관평가 및 경영위기대학평가에서 인증가능 할 수 있는지 궁금합니다.

노진수 기획조정팀장 : 현재 대학기관인증평가 평가준거에 의거하여 본교 중장기발전계획 Vision 2030을 수립하였으며, 경영위기대학평가에 대비하여 유학생 모집활성화 및 기부금 확대 계획도 같이 수립 반영하였습니다.

김경실 의원 : 본교 구성원들이 어려운 환경속에서 학교발전을 위해 중장기발전계획 Vision 2030을 잘 수립한 것으로 판단되어 원안대로 의결 하였으면 합니다.

김건희 의원 : 저도 동의합니다.

편성진 의장 : 다른 의원님들께서도 동의하십니까?

참석 의원 : 네, 동의합니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 기타 다른 의견이 있으시면 말씀해주시기 바랍니다.

참석 의원 : 없습니다.(참석의원 전원)

편성진 의장 : 그럼 일곱 번째 안건인 중장기발전계획Vision 2030 심의(건)는 원안대로 의결되었음을 선포합니다.

편성진 의장 : 바쁘신 중에도 금일 회의에 참석해주신 여러 의원님들께 감사드리며, 금일 회의를 모두 마치겠습니다.

## 9. 의결사항

안건1) 대학평의원회 의장 및 부의장 선출 건 : 편성진 의장, 유록식 부의장 선출 의결 함.

안건2) 예원예술대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의 건 : 원안대로 의결 함.

안건3) 예원예술대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의 건 : 원안대로 의결 함.

- 문화예술대학원 엔터테이먼트경영전공 학위변경에 따른 경영학석사에 맞게 교육과정 향후 개편
- 학과신설 후 운영에 대한 책임을 명확하여 관리부실이 발생하지 않도록 개선 권고

안건4) 대학평의원회 운영규정 개정(안) 심의 건 : 원안대로 의결 함.

안건5) 2023학년도 교비회계 추가경정 자금예산(안) 자문의 건 :: 원안대로 자문 의결 함

안건6) 2024학년도 교비회계 자금예산(안) 자문의 건 : 원안대로 자문 의결 함

### 〈자문내용〉

- 교직원 급여 및 연구학생경비가 집행의 우선 순위가 될 수 있도록 권고
- 외부사업, 기부금 등 유치 노력 필요
- 중장기 예산 계획 수립을 통해 학교 재정이 효율적으로 이루어질 수 있도록 예산편성 권고
- 대학기관평가인증 정량지표 향상을 위한 예산편성 및 우선 순위가 될 수 있도록 권고
- 대학기관인증평가 및 경영위기대학평가 대비 예산 편성 권고
- 연구비 공연, 전시분야에도 지원 권고

안건7) 예원예술대 중장기발전계획Vision 2030 심의건 : 원안대로 자문 의결 함

2024년 01월 25일

작성자 : 대학평의원회 간사 노진수 (인수)

대학평의원회 의장

편성진

의원

김경실

의원 유 록 식 

의원 박 정 훈 

의원 차 상 원 

의원 김 현 우 

의원 김 건 희 